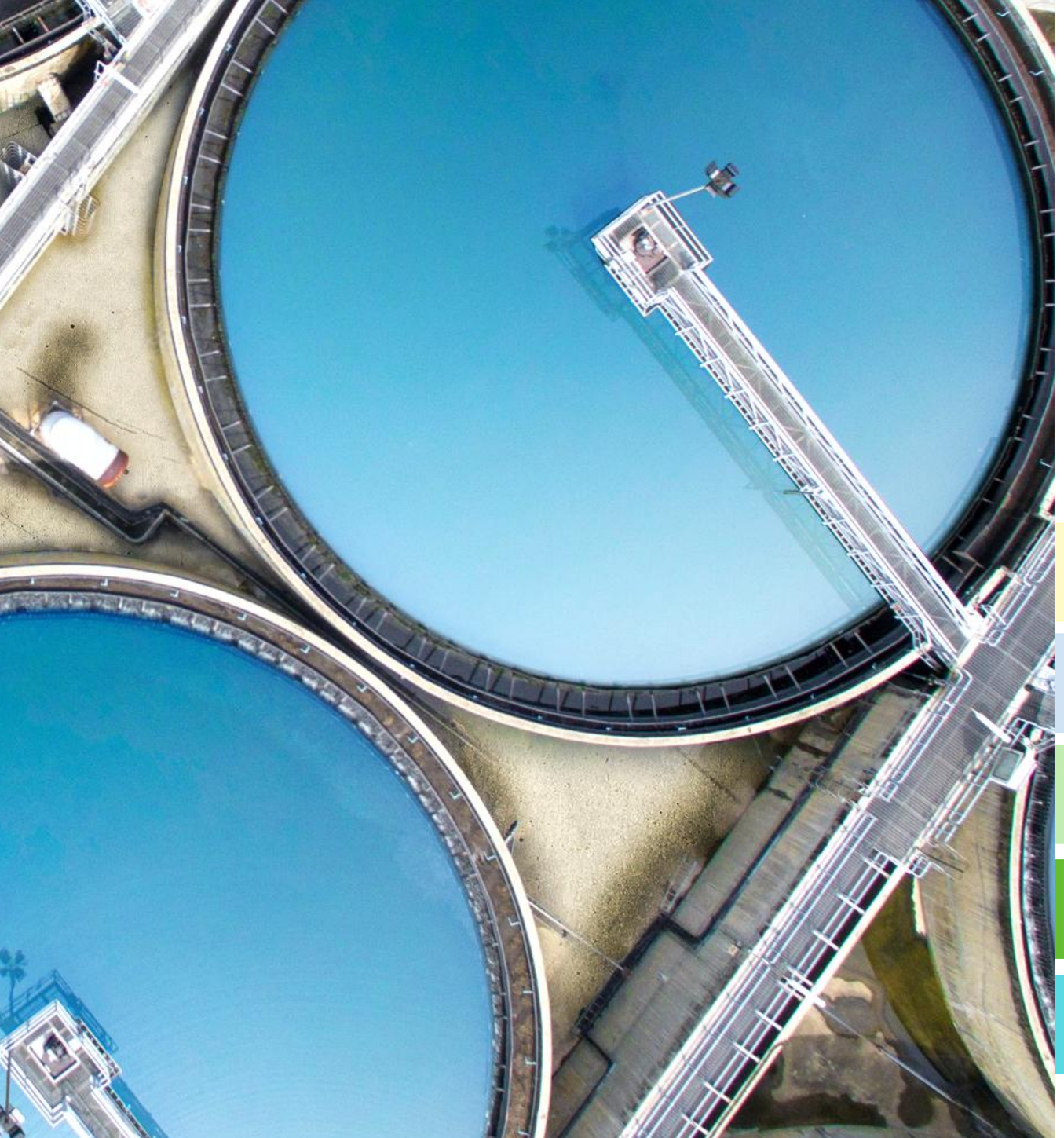
UTILITY BUSINESS ALLIANCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Set Earnings Call (OPPDAY)

31 August 2026



AGENDA

- Overview of UBA
- Financial Highlight Q2'2026
- UBA Business Progress
- Update JUMP+ Q2’2026
- Q&A

UBA HISTORICAL STORY

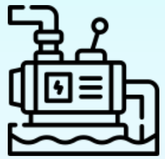
2001

UBA was established

Begin of Start up & Commissioning of Wastewater Treatment System

2004

Begin of Integrated Operation & Maintenance Business (IOM) for Wastewater Treatment Plant



2010



Begin of Engineering Service and Equipment Installation for Wastewater Treatment System

2012

Expand Business Toward Water Supply Treatment System.



2013



Begin of Integrated Operation & Maintenance Business (IOM) for Drainage System

2022

UBA converts to public company limited and listed in Stock Exchange of Thailand



2024



UBV was established as a subsidiary company

2026

Current major shareholder is NWR 43% and SE 33%



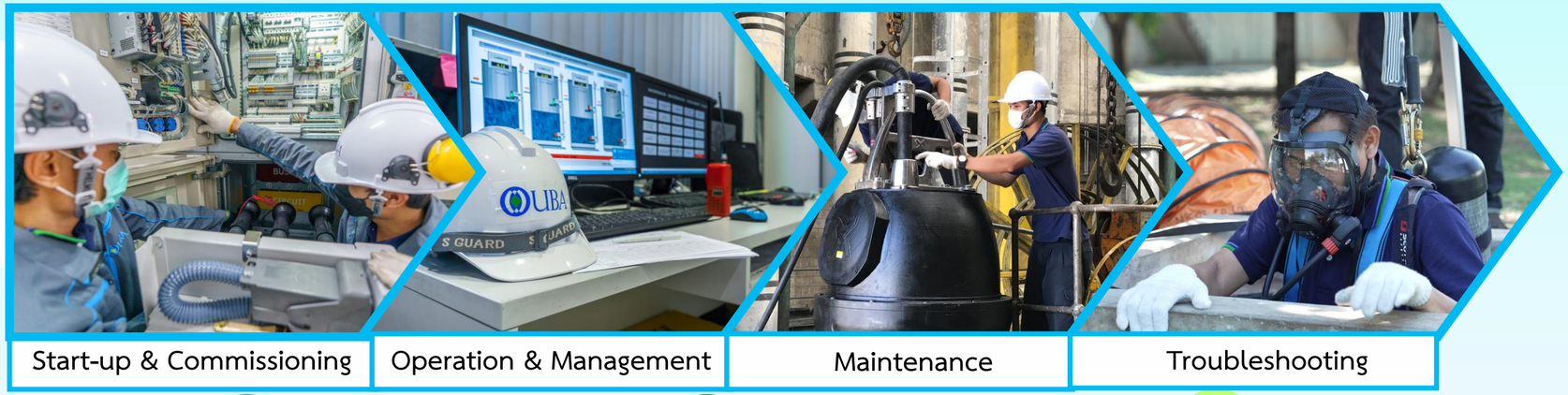
UBA BUSINESS MODEL

Engineering Services & Equipment Procurement Installation



Design & Consultation | Procurement & Installation | Construction

Integrated Operation & Maintenance Services



Start-up & Commissioning | Operation & Management | Maintenance | Troubleshooting

PRODUCTS

- Wastewater Treatment System
- Water Supply System
- Drainage Tunnel



UBA HIGHLIGHTS

- **51% of collectable wastewater in Bangkok area is treated by UBA**
  Total Capacity 572,000 cu.m./day

- **UBA manages the drainage system to drain storm water into Chao Praya river**
  Drainage capacity 45 cu.m./sec or 162,000 cu.m/hr

- **UBA manages water treatment plant, wastewater treatment plant, and water recycle plant (RO) for medical glove manufacturer**
  Water treatment capacity 20,000 cu.m./day

- **UBA quality standard system includes**

ISO 9001	Quality Management System
ISO 14001	Environmental Management System
ISO 45001	Occupational Health and Safety Management System
ISO 14064-1	GHG emission and removal

UBA Awards & Recognitions

October 29, 2025

UBA was evaluated on the “Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2025” as “Very Good” by the Thai Institute of Directors (IOD).


Certificate Number:
TGO CFO FY26-05-090

THAILAND GREENHOUSE GAS MANAGEMENT ORGANIZATION (Public Organization) TGO

CERTIFICATE

Awarded to

Utility Business Alliance Public Company Limited

Company address verified: Utility Business Alliance Public Company Limited

Thailand Greenhouse Gas Management Organization certifies that the quantity of Greenhouse Gas of the above organization has been verified by Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. and found to be in accordance with the requirements of the standard detailed below

Standard

TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization

Verification Period: [01/01/2025 - 31/12/2025]

Total Greenhouse Gas Emission (Scope 1&2): 15,898 tonCO2e/year

Direct GHG emissions	78	tonCO2e/year
Energy Indirect GHG emissions	15,820	tonCO2e/year
Other Indirect GHG emissions	3,133	tonCO2e/year

The agreed level of assurance is: Limited, at materiality of 5%

Registration Date: 22 April 2026

Nakorn.

Mr Nakorn Tangavirapat
Executive Director
Thailand Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization)

April 22, 2026

UBA received the **“Carbon Footprint for Organization (CFO) certification 2026”** from the Thailand Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization) for five consecutive years.

CURRENT PROJECTS



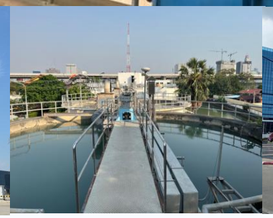


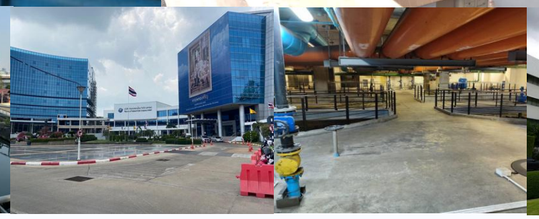










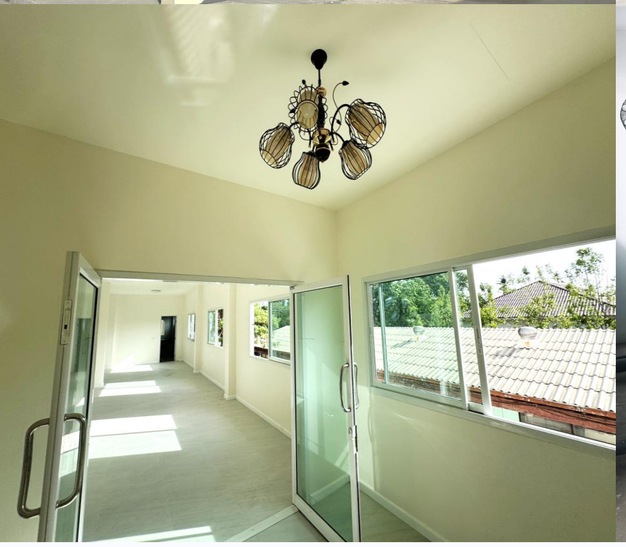




FINISHED PROJECTS





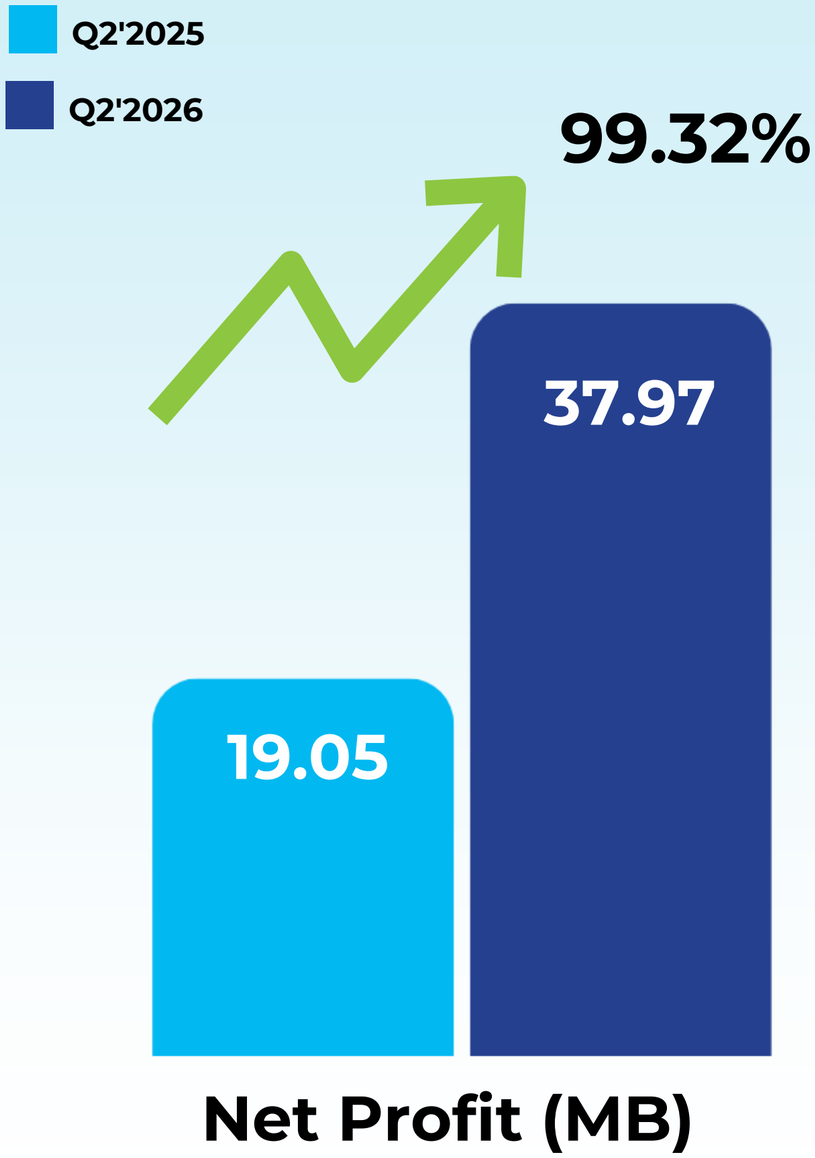




FINANCIAL HIGHLIGHT | Q2'2026



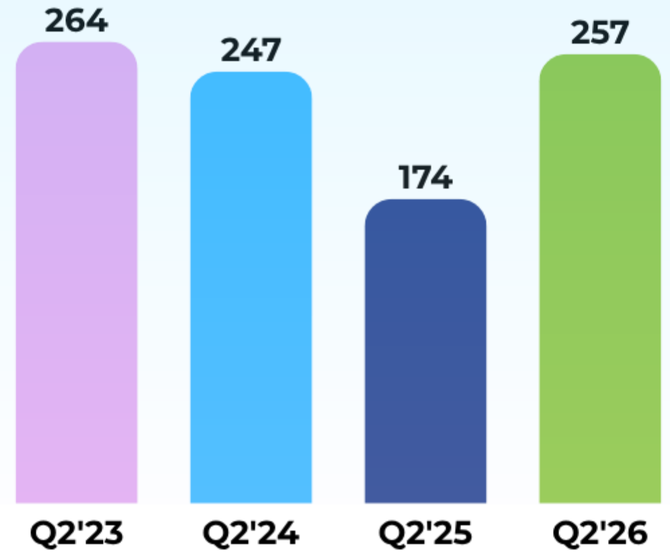
FINANCIAL HIGHLIGHTS - YoY

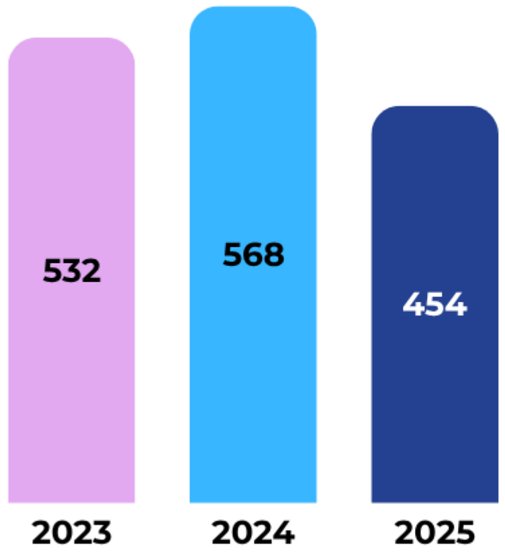


Financial Data	Q2'2026	Q2'2025	+ (-) %
Revenue From Operations (MB)	**255.27**	**170.17**	**50.01%**
Total Revenues (MB)	257.41	173.58	48.29%
Total Cost	209.98	149.65	40.31%
EBIT (MB)	47.44	23.93	98.24%
Net Profit Margin (%)	14.75%	10.97%	34.46%
EPS (Baht)	**0.06**	**0.03**	**100%**
ROE (%)	**13.31%**	**9.84%**	**35.26%**
ROA (%)	**14.73%**	**10.65%**	**38.31%**
D/E (X)	0.14	0.12	16.67%

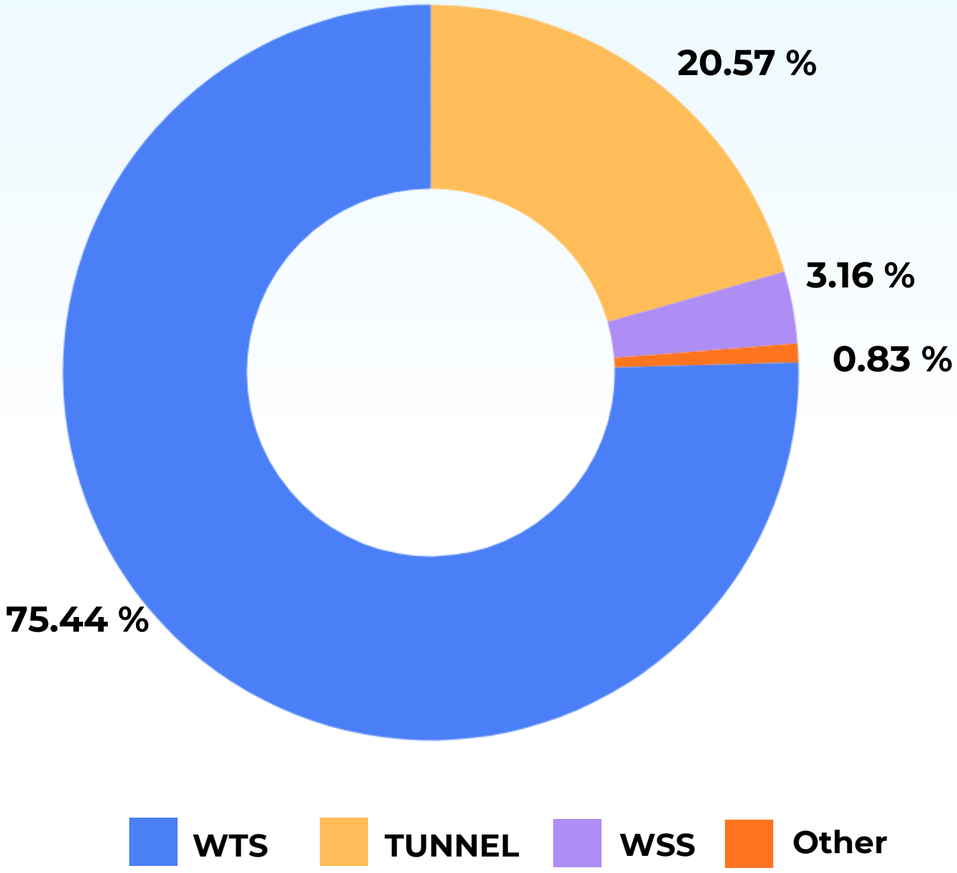
FINANCIAL PERFORMANCE Q2'2026

Total Revenue (MB)





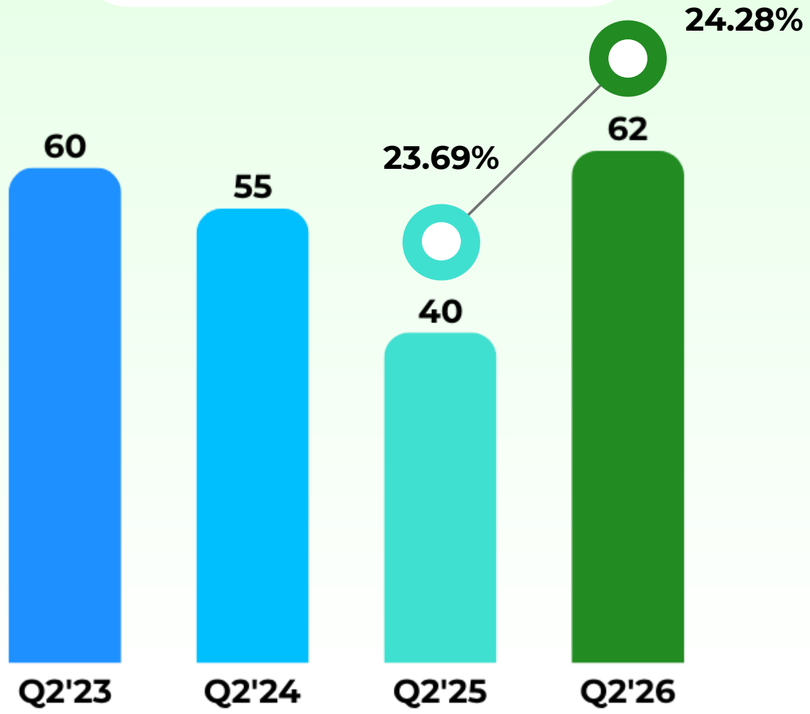
Revenue from Section

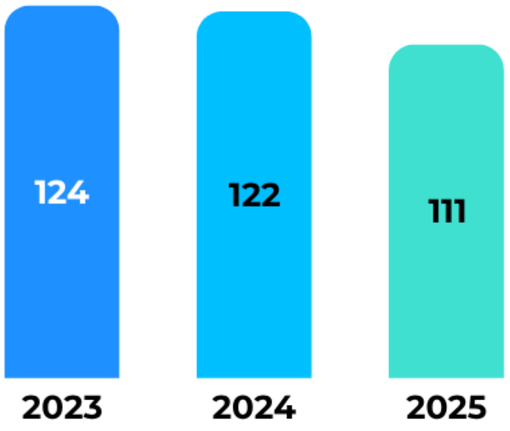


WTS = Wastewater Treatment System
Tunnel = Drainage Tunnel
WSS = Water Supply System

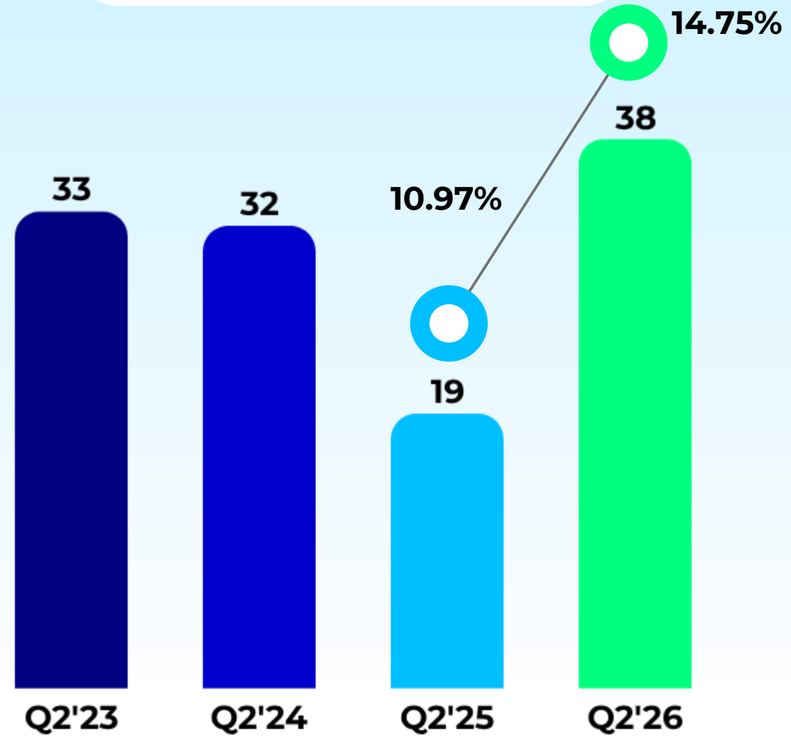
FINANCIAL PERFORMANCE Q2'2026

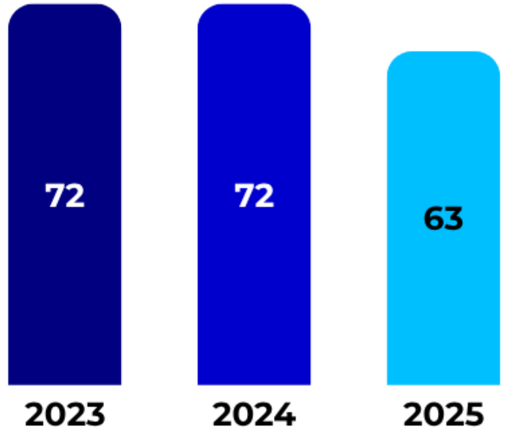
Gross Profit (MB)





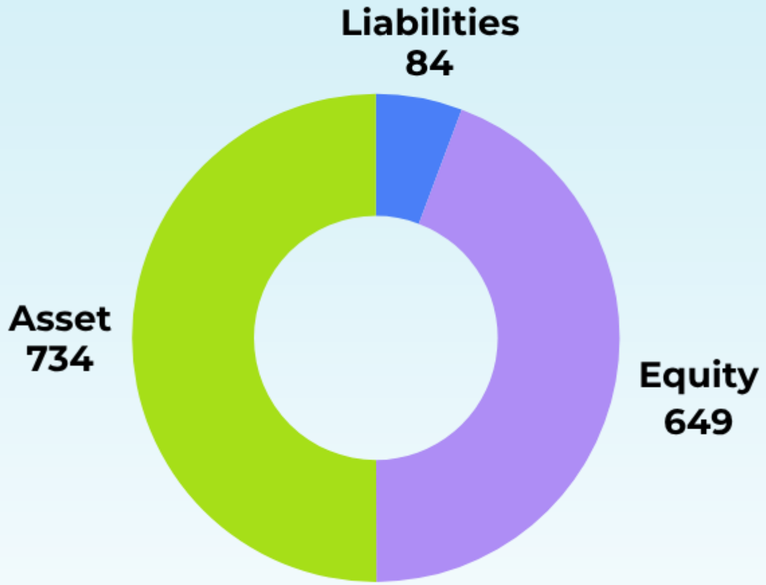
Net Profit (MB)





FINANCIAL POSITION Q2'2026

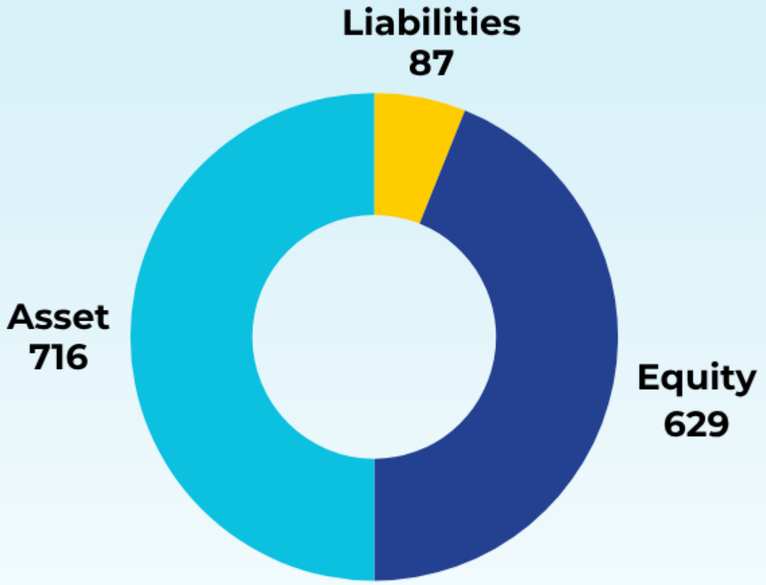
At 31 December 2025 (MB)



Key Financial Ratio

- D/E 0.13
- ROA 10.79
- ROE 9.76

At 30 June 2026 (MB)



Key Financial Ratio

- D/E 0.14
- ROA 14.73
- ROE 13.31

DIVIDEND PAYMENT

20 May 2026

UBA



BUSINESS OPPORTUNITIES

UBA

Enlargement

ขยายโอกาสไปยังกลุ่มธุรกิจโรงงาน

Expansion

การขยาย Service ต่อยอดจากงานดูแลบำรุงรักษาระบบ

Enforcement

กฎหมายสิ่งแวดล้อมมีความเข้มงวดมากขึ้น

Encourage Alliance

เพื่อมองหาพันธมิตรและธุรกิจที่น่าสนใจเพื่อร่วมลงทุนต่อยอดทางธุรกิจ

CUSTOMER SEGMENTS

Hospital



Restaurant



High Rise Building



Department Store



Industial Plant



แผนการเพิ่มมูลค่าของบริษัท

JUMP+

2026-2028

Update Q2'2026



JUMP+



Business



Governance



Climate Action

JUMP+ Target

UBA

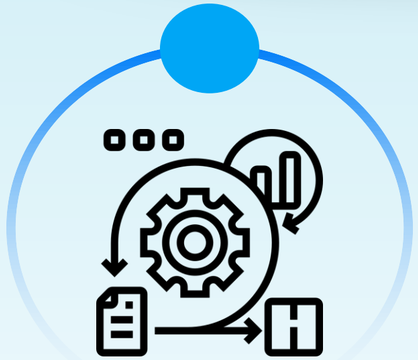
Net Profit Margin

2028 12-15 %

2027 10-12 %

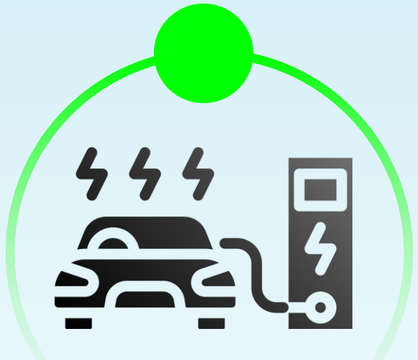
2026 10-12 %

Business



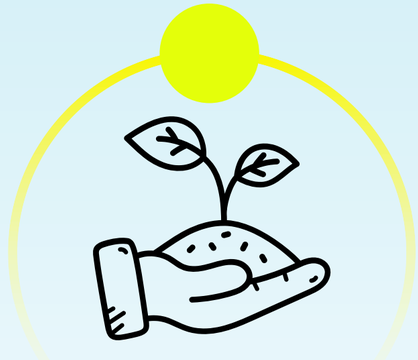
บริการรูปแบบ ONE STOP SERVICE

- เสนองานซ่อมต่อยอดจากงานดูแลระบบ



เปลี่ยนรถขนตะกอน/รถกระบะจากเชื้อเพลิงเป็นไฟฟ้า

- อยู่ระหว่างดำเนินการ
  - เปรียบเทียบคุณสมบัติ
  - สถานที่ชาร์จ



วิจัย เรื่อง การนำกากตะกอนน้ำเสียไปใช้ประโยชน์

- อยู่ในระหว่างดำเนินการ

JUMP+ Governance

แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- จัดทำเอกสารประเมินตนเอง
- เตรียมความพร้อมภายในองค์กร ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบัน

CAC
COLLECTIVE ACTION AGAINST CORRUPTION

โครงการ CAC

แผนยกระดับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ

- จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรและได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

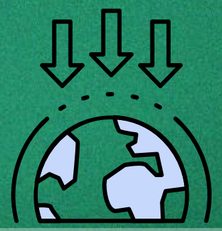


นโยบาย

JUMP+

Climate Action

ผ่านการรับรองคาร์บอนเครดิตในประเทศไทย หรือ "ใบรับรองการลดก๊าซเรือนกระจก" จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. (TGO)



ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1-3%





UBA

COMPANY NEWS & ACTIVITIES UPDATES

WEBSITE

FACEBOOK

TIK-TOK

UBA

Head Office
21st Floor, Suntowers Building A 123 Viphavadee-Rangsit Road, ChomPhon, Chatuchak, Bangkok 10900, TH

Contact

02 - 789 - 3232

02 - 617 - 8130

info@uba.co.th, ir@uba.co.th

www.uba.co.th

Utility Business Alliance Public Company Limited